

INSPIRING GROUP

TopMaintenanceSolutions

Raggiungere l'eccellenza nella Manutenzione Condividere le basi e capire da dove si parte

TSM

Nell'appuntamento precedente abbiamo visto come il punto di partenza per mettere in atto una strategia vincente di manutenzione stia nella metodologia di lavoro e analisi da adottare. Comprendere fino in fondo l'approccio e la "filosofia" che deve guidare un progetto di Manutenzione significa già avere le idee chiare sulla direzione da prendere per ottimizzare le attività.

Ma non basta solo avere idea di dove si vuole arrivare... è necessario prima di tutto avere un team o una "squadra" che abbia ben chiaro quello che si vuole fare, gli strumenti a disposizione e che condivida un linguaggio comune (forse non tutti sanno cosa significa essere "quarterback"...). Ancora non basta...

E' necessario sapere da dove si parte: da una situazione da "primi in classifica", dobbiamo rimontare posizioni oppure salvarci dalla pericolosa retrocessione?

Per questo è necessario affrontare due momenti molto importanti e distinti fra loro, anche se strettamente legati: il training e la project analysis.

Training

La fase di formazione è un passo propedeutico a tutto il progetto Manutenzione. Si tratta di formare un team di lavoro su una metodologia, in modo tale che all'interno della squadra venga condiviso lo stesso linguaggio. Si tratta di un momento di formazione attivo e dinamico che prevede senz'altro richiami alla letteratura, ma ha il suo punto di forza nelle esercitazioni e nelle esperienze reali dei partecipanti.

Rappresenta un passo fondamentale perché dà modo di condividere gli aspetti teorici fondamentali con la vera operatività aziendale calata nei problemi e nelle difficoltà del quotidiano. In questo modo, grazie alla conoscenza reciproca fra l'azienda e Inspiring Consulting, è possibile valutare il knowhow di partenza e la predisposizione del gruppo di lavoro ai cambiamenti. La fase stessa di formazione si plasma e modella su quelle che sono le reali esigenze dell'azienda.



Audit /Assessment

Training

Project Analysis

Execution

Miglioramento
Continuo

Projec Analysis

In questa fase si entra nel vivo del progetto. Una volta definito il team di lavoro viene condiviso il GANTT con milestone di riferimento e figure professionali ben definite e con ruoli assegnati.

E' in questa fase che il progetto viene pubblicizzato e promosso in azienda per creare aspettative nelle persone coinvolte e per condividere gli obiettivi di un'attività che parte dalla manutenzione, ma che ha risvolti impor-

tanti su tutti gli aspetti aziendali.

Queste sono le fasi propedeutiche... ma come cominciare a migliorare?

Segui il prossimo articolo che troverai su Manutenzione... ti spiegheremo qual è la prima attività da fare!

Manuela Lucca

Marketing & Communication Specialist
Inspiring Group

SLI 07592 SU www.tim-info.com/manut